九州光电子重大决策提案表（深圳）

提报部门	海思产品线	提报人	王龙
议题	1、Combo ONU 扩产100K/月 2、Combo OLT模块260K/月		
议题类别	**贯彻执行类** 〇 贯彻执行党和国家的路线、方针、政策和重要会议精神、决议、决定的主要措施； 〇 贯彻执行党和国家、上级领导的指示、批示的主要措施； 〇 贯彻执行上级会议精神、重要决定、决议的主要措施。 **发展战略、规划计划6类** 〇 公司发展战略、规划计划、经营方针； 〇 年度计划、年度主要工作、生产经营中的重大问题； 〇 体制改革、科研生产能力布局及其调整方案。 **组织架构、规章制度类** 〇 管理的基本流程及其重大调整方案； 〇 组织机构设置、人员编制、岗位设置及其重大调整方案； 〇 组织章程和重要规章制度的审定。 **组织人事薪酬类** 〇 部级/经理级以上管理人员的选拔、聘用、奖惩、解聘； 〇 公司绩效考核、评价、奖惩、工资、奖金分配方案。 **财经类** 〇 财务预、决算方案，融资计划和方案，大额度资金的使用，第三方担保； 〇 公司的资产重组、改制、合并与分立、破产、解散方案； 〇 公司对外投资、合资合作、并购和转让，股权收购、转让等资本运作方案； 〇 公司经营活动中应收账款坏账风险，存货呆滞风险等。 **重要、特殊经济行为类** 〇 重大经济合同审批； 〇 大宗物资和设备采购，重大资产处置； 〇 涉及土地、房屋、设备、知识产权等资产的开发、租赁、转让、特别许可使用等。 **科研、生产重大项目类** 〇 重大项目的立项、承接、转产，对外委托研制和生产； ◉ 重大技术改造、设备引进和基本建设方案。 **保障监督类** 〇 党的建设和精神文明建设中的重大问题； 〇 企业文化建设中的重大问题； 〇 党风廉政建设、惩防体系建设和经营管理监督体系建设中的重大问题。 **社会责任类** 〇 涉及员工群众切身利益，事关公司、社会稳定的重大问题； 〇 履行公司社会责任的方案及重大问题。 **应对危机类** 〇 应对重大质量、安全事故的预案； 〇 应对其他不可抗力事件的预案。 〇 其他		
议题描述	【项目背景】 海思业务Combo OLT器件，模块，Combo ONU器件等产品集中上量，急需将Combo OLT模块扩产至260K/月，Combo ONU器件扩产至100K/月； 【项目描述】 1、COMBO ONU 100K项目，TO62段需要投入三环贴片机*2台，老化板35pcs；器件段当前只有一条线，产能为50K/月，需要复制整条线，具体设备清单如附件。 2、COMBO OLT 模块 260K项目，当前一条自动焊接线体，一条人工焊接线体，合计产能200K/，需要再增加4台自动焊接机，补充60K产能。 【项目收益及成本】 1、合计总投入：313.35万元，其中COMBO ONU 100K项目投资：273.35万；COMBO OLT模块260K项目投资：40万元； 2、回本周期：12个月		
	COMBO ONU 100K，COMBO OLT模块260K扩产项目预算（上会））.xlsx		
部门负责人意见	同意 赖成军 模拟产品线 2024-03-01 20:57:12		
领导层意见	批准 COMBO ONU 扩产设备可通用50G PON 郭亮 经营层 2024-03-01 21:05:39 批准 钟军炜 经营层 2024-03-02 20:55:42 批准 项刚 经营层 2024-03-03 15:45:14 批准 彭洪森 经营层 2024-03-03 16:26:39		
备注			